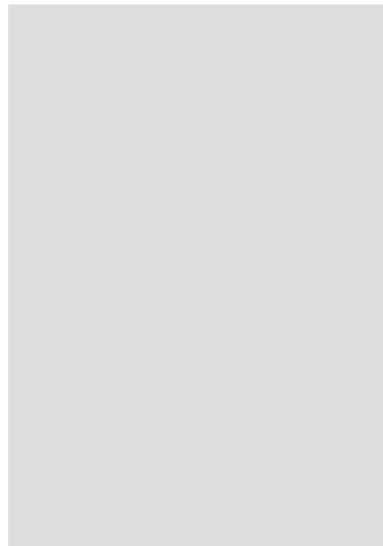
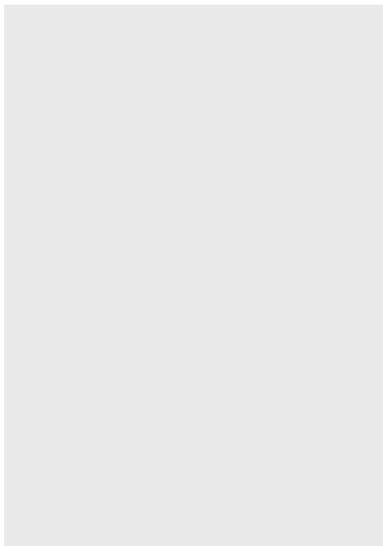
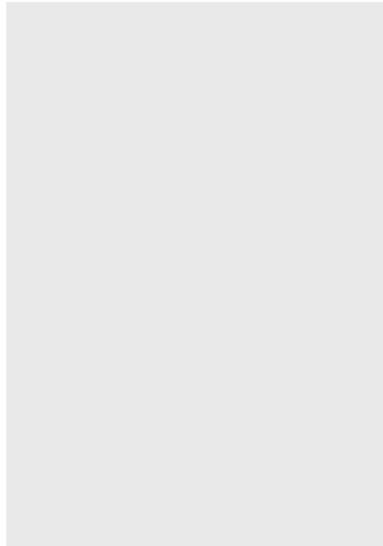
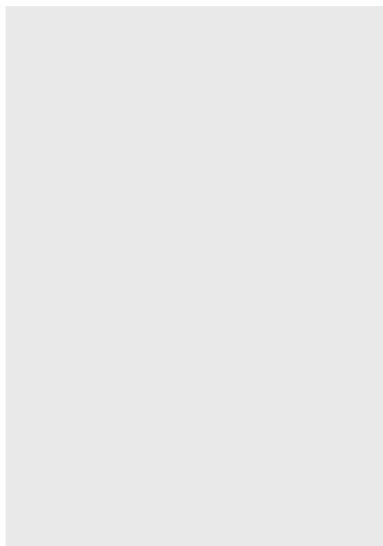
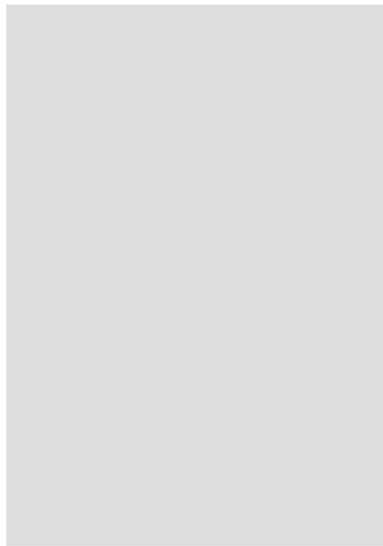
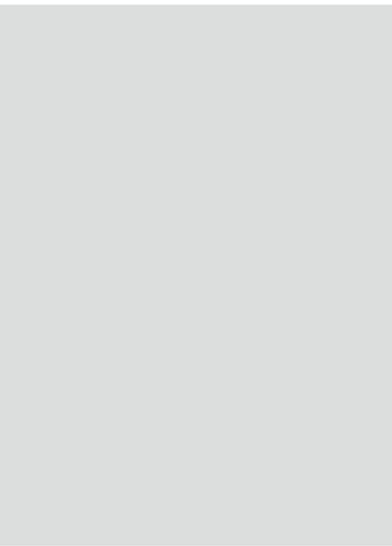
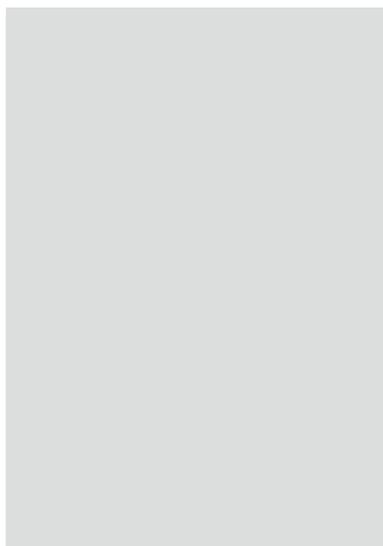
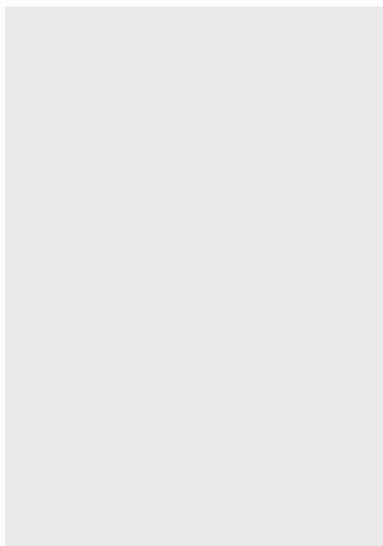
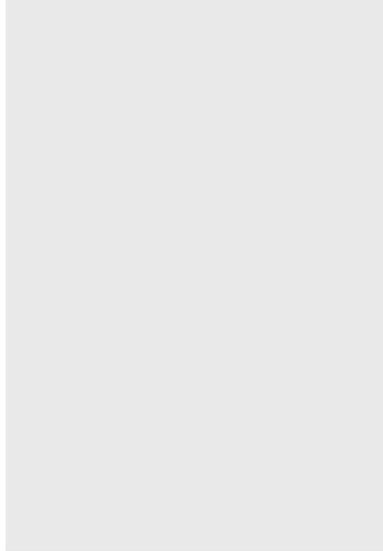
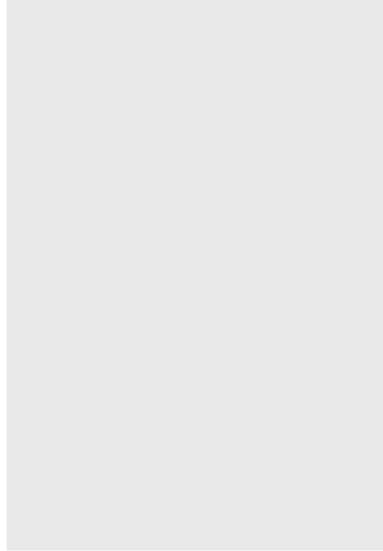


So **Bilancio**
cia **le**
2016

sol
 **co**

**COOPERATIVA
SOCIALE
SOL.CO**

1. Premessa	5
1.1 Lettera ai portatori di valori	5
1.2 Metodologia	6
1.3 Modalità di comunicazione	6
1.4 Riferimenti normativi	6
2. Identità dell'organizzazione	9
2.1 Informazioni generali	9
2.2 Misione	10
2.3 Attività svolte	11
2.4 Composizione base sociale	14
2.5 Territorio di riferimento	15
3. Governo e strategie	17
3.1 Consiglio di Amministrazione	17
3.2 Struttura organizzativa	18
3.3 Strategie e obiettivi	18
4. Portatori di valori	23
5. Dimensione economica	27
5.1 Valore della produzione	27
5.2 Distribuzione valore aggiunto	28
5.3 Patrimonializzazione	31
6. Prospettive future	33



1. PREMESSA

1.1 Lettera ai portatori di valore

Il Bilancio Sociale (BS) è lo strumento con il quale generalmente le imprese giustificano la propria presenza sul territorio.

Finalizzate alla produzione di profitti che utilizzano per la remunerazione dell'imprenditore capitalista, le imprese spiegano attraverso il BS come questa attività, orientata a sottrarre valore economico dal territorio concentrandolo nelle mani di pochi, tra gli effetti indiretti produca anche delle positività: la creazione di posti di lavoro, l'indotto economico generato, l'impulso al mercato finanziario, ecc. In alcuni casi virtuosi si evidenziano persino comportamenti etici tesi a restituire qualcosa all'interesse generale: premi di produzione ai lavoratori, riduzione delle emissioni nocive, donazioni, ecc.

Per una cooperativa il BS è il mezzo per spiegare il motivo della sua presenza sul territorio.

Nata attorno ad un bisogno condiviso, la cooperativa autentica organizza l'attività d'impresa per soddisfare quel bisogno solidalmente, mutualmente. Scopo ultimo della sua attività è quindi la soddisfazione del bisogno collettivo dei soci, dove la marginalità generata nell'esercizio d'impresa non viene sottratta a beneficio di pochi (indivisibilità degli utili), ma reinvestita nel patrimonio della stessa a vantaggio dei futuri soci (capitale intergenerazionale).

Una cooperativa sociale traguarda nel BS lo scopo stesso dell'attività svolta.

Create per il perseguimento dell'"interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini" (L. 381/91, art. 1), la cooperativa sociale realizza il proprio scopo nella creazione di valore diffuso, nel perseguimento del benessere della comunità. In questo caso è lo stesso agire imprenditoriale, con i suoi risultati di esercizio, ad essere un sottoprodotto della finalità sociale perseguita. Gli utili non sono lo scopo, ma un mero indicatore di efficienza reinvestito per l'interesse generale.

Vogliate leggere questo bilancio inforcando il giusto paio di occhiali, sapendo che chiunque di voi ha collaborato nella realizzazione dell'attività (lavoratori, committenti, fruitori dei servizi, clienti, fornitori, investitori, ecc.) ha contribuito al conseguimento di questi risultati, ha aggiunto il proprio valore.


Il Presidente
ANTONIO BUZZI

1.2 Metodologia

Il documento tiene conto anche delle nuove disposizioni normative della Regione Emilia Romagna, che con la rendicontazione 2016 entrano in vigore e assicura la coerenza dei dati pubblicati con quelli da inserire nella piattaforma di rendicontazione informatica realizzata dalla Regione Emilia-Romagna per le cooperative sociali, attiva da settembre 2017.

1.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale verrà diffuso attraverso i seguenti canali :

- > illustrazione dei dati e dei contenuti e discussione all'interno della Assemblea dei soci;
- > consegna di una copia del bilancio sociale a tutti i lavoratori,
- > promozione alla Comunità e al Territorio attraverso l'house organ del Consorzio Sol.Co, gli organi d'informazione locale, il sito della cooperativa e i social network.

1.4 Riferimenti normativi

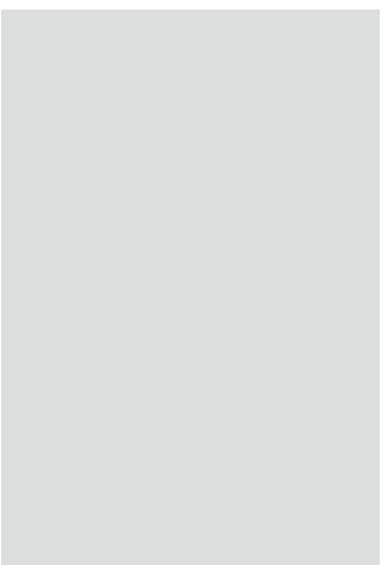
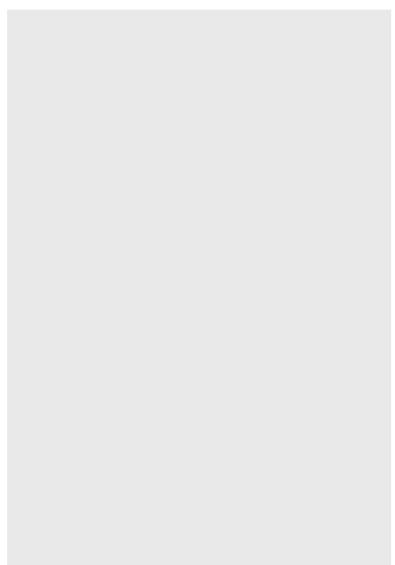
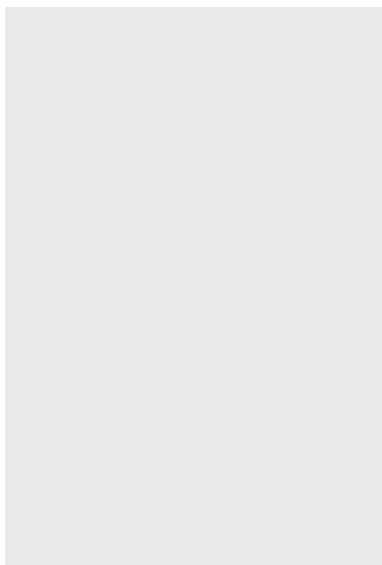
Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001, sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- > Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale.
- > Legge 12/2014 Regione Emilia-Romagna e relative schede di rendicontazione sociale approvata con Determinazione del Responsabile del servizio coordinamento politiche sociali esocio educative, programmazione e sviluppo del sistema dei servizi 28 ottobre 2016, n. 16.930.

Gli elementi che costituiscono il presente bilancio sociale sono stati presentati e condivisi nell'assemblea dei soci a integrazione dell'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2016.





2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

2.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2016.

Denominazione	COOPERATIVA SOCIALE SOL.CO - CONSORZIO DI SOLIDARIETÀ E COOPERAZIONE RAVENNA - SOCIETÀ COOPERATIVA
Indirizzo sede legale	Via Alfredo Oriani 8 - 48121 Ravenna
Forma giuridica e tipologia	SOCIETÀ COOPERATIVA
Data di costituzione	1988
Codice Fiscale	01088170392
Partita IVA	01088170392
n. iscrizione Albo Nazionale società cooperative	A100036
n. iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	209 Regionale n. DECR. 412/94 del 17/05/1994
Telefono	0544 37080
e-mail	info@solcoravenna.it
Sito internet	www.solcoravenna.it
Appartenenza a reti associative	Confcooperative
Codice atecori	88

Tutte le attività illustrate dal presente bilancio sociale sono gestite secondo criteri che stanno a fondamento del nostro essere cooperativa sociale, una tipologia di organizzazione che come recita l'articolo 1 della legge 381 del 1991 ha lo scopo di "perseguire gli interessi generali della comunità, la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini, in particolare dei più deboli".

2.2 Missione

Il Consorzio Sol.Co è una impresa “a rete” costituita da 16 cooperative sociali operanti nel territorio della provincia di Ravenna. Questa aggregazione consortile, istituita nel 1988, è stata una scelta precisa per soddisfare contemporaneamente sia le esigenze di mantenere sempre vivo e attuale il rapporto mutualistico interno tra socio e cooperativa che la necessità di raggiungere dimensioni d’impresa adeguate a garantire una piena capacità imprenditoriale.

Il Consorzio territoriale Sol.Co Ravenna ha quali principi fondamentali della sua missione:

- fornire servizi sempre più adeguati alle esigenze degli anziani, disabili, minori, persone in dipendenza patologica, persone con problematiche psichiatriche, persone in inserimento lavorativo;
- agire in modo cooperativo e consortile: perseguire l’interesse del Socio e rafforzare il legame socio-cooperativa-consorzio;
- rafforzare il legame con il territorio: partendo dal radicamento della cooperativa nel tessuto economico e sociale di provenienza, sviluppare il clima di fiducia dal quale trarre la motivazione prioritaria all’agire imprenditoriale.
- Integrare e sostenere le Reti del territorio avviando e formalizzando con gli altri attori sociali (istituzioni pubbliche e private, imprese e altre cooperative, volontariato, associazioni, famiglie e singoli cittadini) collaborazioni e partnership al fine di progettare e organizzare servizi personalizzati e confronto su temi del welfare di comunità.



2.3 Attività svolte

La Cooperativa Sociale Sol.Co – Consorzio di Solidarietà e Cooperazione è nata il 28/10/1998, è iscritta all'Albo Regionale delle Coop. Sociali sez. "C" (Decreto 412 – giugno 1994) ed ha sede a Ravenna, in Via Oriani n. 8.

Il Consorzio si costituisce contemporaneamente al formarsi di alcune Cooperative, nate dallo spin-off della Cooperativa A.S.S.CO.R., con l'aggregazione di altre realtà esistenti sul territorio. La visione consortile coniuga la scelta di specializzazione e di dimensionalità delle Cooperative socie, il rafforzamento della funzione sociale attraverso l'approccio consortile, quindi sistemico e multi settoriale, integrando risorse umane e finanziarie per progetti complessi, impossibili da realizzare per una singola impresa cooperativa, realizzando nel contempo un importante strumento di servizi alle imprese e di più agevole accesso al credito bancario e costituendo un significativo e rappresentativo punto di riferimento per interlocutori pubblici e privati operando quale General Contractor per le Cooperative socie.

In particolare, il Consorzio si occupa, in accordo e attraverso le Cooperative associate, della progettazione e della gestione dei seguenti servizi alla persona per conto delle stesse Cooperative associate e attraverso le stesse cooperative:

- > Servizi domiciliari socio assistenziali per anziani presso i Comuni di Ravenna, Cervia e Russi.
- > Servizi Residenziali socio assistenziali e sanitari per anziani, ed in particolare nel Comune di Ravenna presso le strutture: "Galla Placidia", "Garibaldi-Zarrabini", "Santa Chiara", "San Pietro in Trento", "Don Zalambani" a Sant'Alberto; nel Comune di Russi (RA) presso la struttura "Maccabelli", nel territorio lughese presso le strutture "San Rocco" e "Giovannardi e Vecchi" di Fusignano, "Tarlazzi-Zarabini" di Cotignola e presso la "Casa della Carità" di Lugo.
- > Servizi diurni semiresidenziali per anziani, ed in particolare nel Comune di Ravenna presso le strutture "Galla Placidia", "Garibaldi-Zarabini", "San Pietro in Trento", "Don Zalambani" di Sant'Alberto, "Ghinassi" di Piangipane e nel territorio Lughese presso le strutture "Giovannardi e Vecchi" di Fusignano e "Tarlazzi-Zarabini" di Cotignola.
- > Centri Socio-Riabilitativi per disabili fisici e psichici, ed in particolare nel Comune di Ravenna presso le strutture "Lo Zodiaco", "Villanova", "L'Aquilone", "Isola", "Teodorico".
- > Centri Socio-Occupazionali per disabili fisici e psichici ed in particolare nel Comune di Ravenna i Centri "La Valle", "Centro Stampa", "Arcobaleno", "Officine Creative", "San Michele" e "Sant'Antonio".
- > Gestione gruppo appartamento psichiatrico nel comune di Ravenna in Via Degli Spreti.
- > Servizi per minori stranieri non accompagnati per minori inviati dai Centri di

Giustizia Minorile, ed in particolare nel Comune di Ravenna presso la struttura “Eolo” e nel Comune di Imola presso la struttura “Giardino dei Ciliegi”.

- > Gestione Asili Nido “Canguro” a Porto Fuori di Ravenna e Gestione della Scuola Paritaria Salesiana “Maria Ausiliatrice” a Lugo.
- > Attività per minori disabili fisici e psichici tramite la gestione del servizio di appoggio scolastico presso gli Istituti Primari e Secondari del Comune di Ravenna e Russi, la gestione del servizio a libero mercato di pratica psicomotoria e la gestione del Centro Educativo Anacleto a libero mercato rivolto a bambini e ragazzi con sindrome dell’aspetto autistico e disturbi dello sviluppo Appoggio scolastico;
- > Gestione di appartamenti e strutture per accoglienza richiedenti asilo politico ed in particolare un immobile a Ravenna in Via Ghibullo con n. 16 richiedenti asilo politico e 4 appartamenti a Russi (RA) che accolgono altri 16 richiedenti asilo politico.
- > Attività di co-housing sociale tramite la Gestione di n. 4 appartamenti per la promozione delle autonomie di persone fragili e vulnerabili tramite la metodologia sperimentale denominata “Housing First”;
- > Servizi di segretariato presso Ambulatori Medici nel Territorio di Ravenna, Lugo, Cervia e Faenza
- > Servizio assistenza socio-sanitaria presso la Casa di Cura San Pier Damiano di Faenza e Domus Nova di Ravenna
- > Servizi di pedicure nel territorio della provincia di Ravenna
- > Servizi di assistenza sociale nel territorio del Comune di Lugo e del Comune di Cervia (RA)
- > Svolgimento di servizi di pulizia, disassemblaggio ingombranti, manutenzione verde, trasporti sociali volti a favorire l’inserimento lavorativo delle persone svantaggiate.

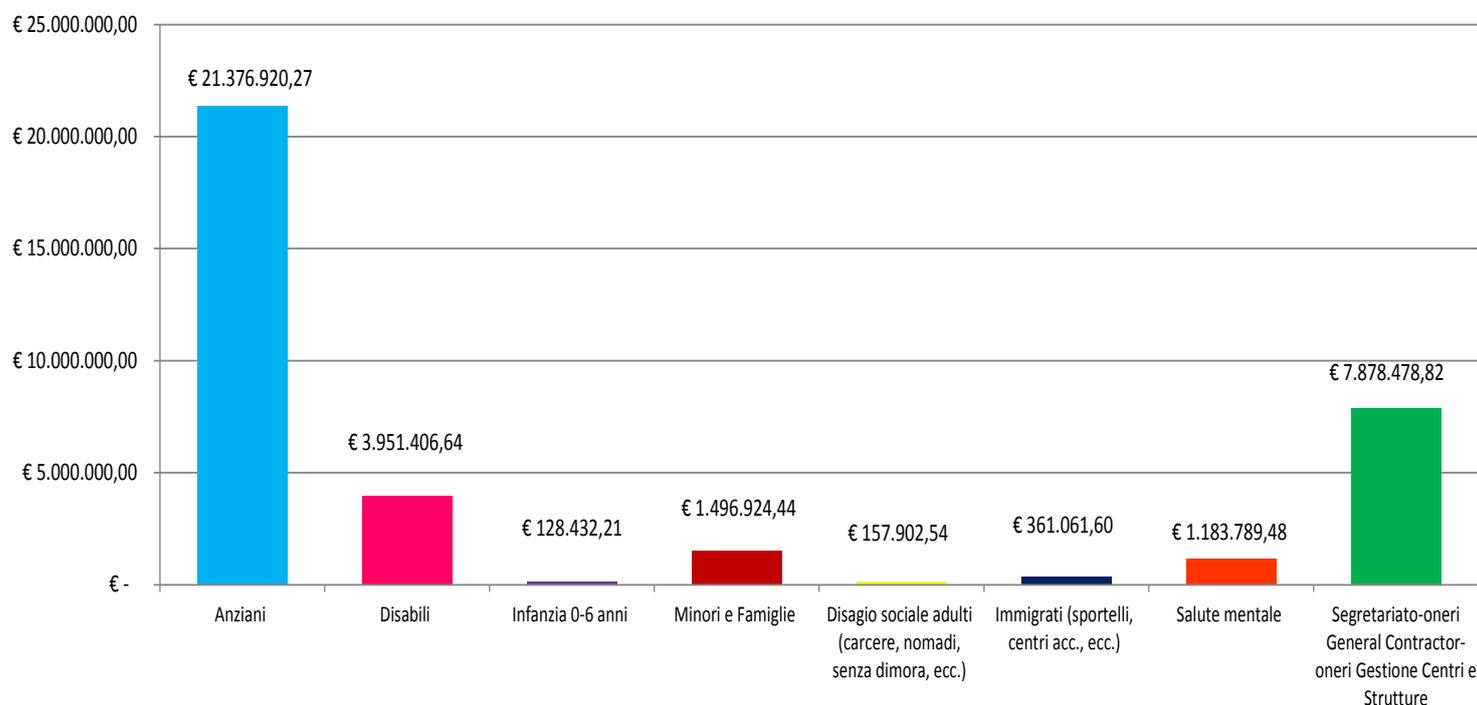
Il Consorzio Sol.Co svolge per le proprie associate, mediante la stipula di accordi di servizio, le seguenti attività:

- > General contracting e Rappresentanza unitaria presso gli Enti pubblici e privati;
- > Servizi amministrativi, contabili, finanziari;
- > Tenuta dei libri societari;
- > Centrale Acquisti e/o somministrazione di beni e servizi;
- > Gestione amministrativa del personale;
- > Gestione del servizio di prevenzione protezione e controllo in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, in ottemperanza a tutti gli adempimenti previsti dal d.lgs. 81/08;



- > Gestione adempimenti necessari alla sicurezza alimentare;
- > Promozione/Sviluppo di Sistemi per Qualità e Certificazione;
- > Promozione/Sviluppo di Sistemi per l'Accreditamento dei Servizi a gestione autonoma della Cooperativa;
- > Supporto alla Progettazione di Servizi Innovativi;
- > Promozione e supporto alle attività di Comunicazione d'impresa sociale;
- > Promozione/Sviluppo del Modello Organizzativo 231;
- > Promozione/Sviluppo del Sistema aziendale per la tutela ed il trattamento dei dati (Privacy);
- > Responsabile dei sistemi ICT;
- > Servizio di segreteria e front office.

RICAVI PER TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ (in euro)



2.4 Composizione base sociale

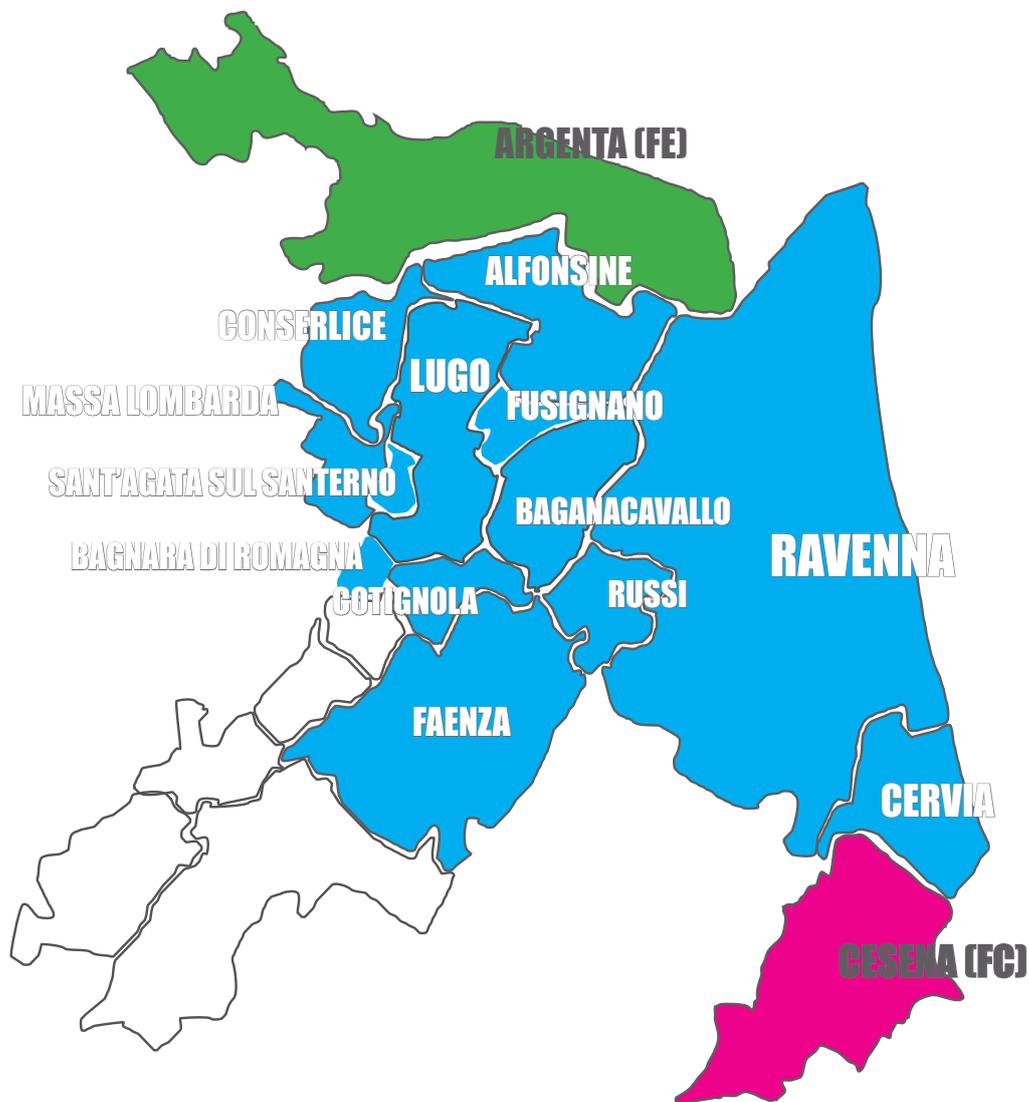
La compagine sociale del consorzio Sol.Co è costituita esclusivamente da soci persone giuridiche:

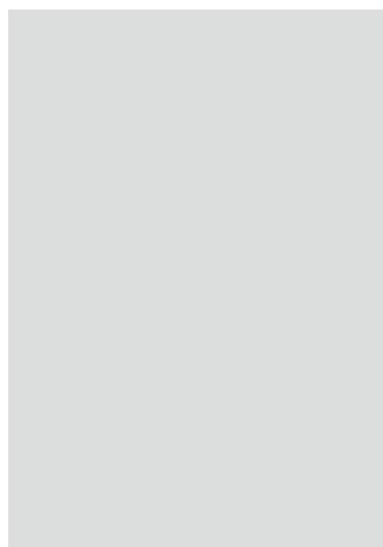
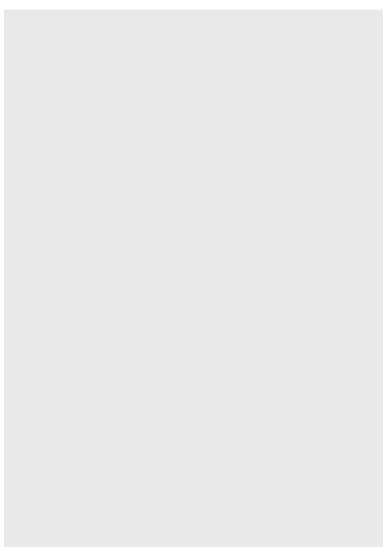
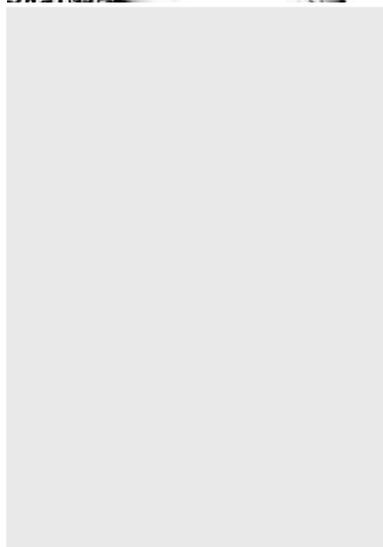
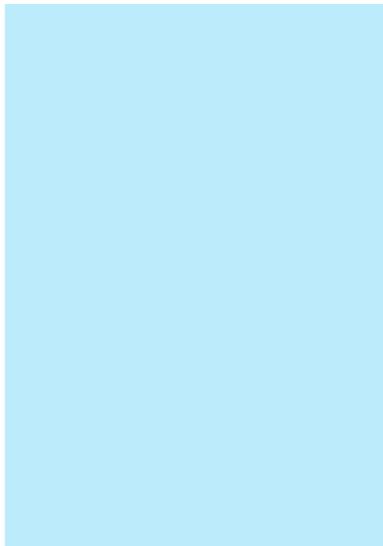
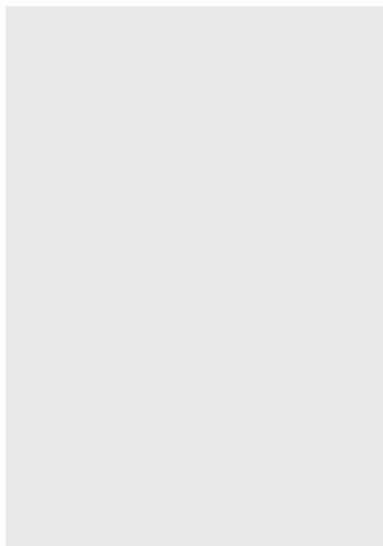
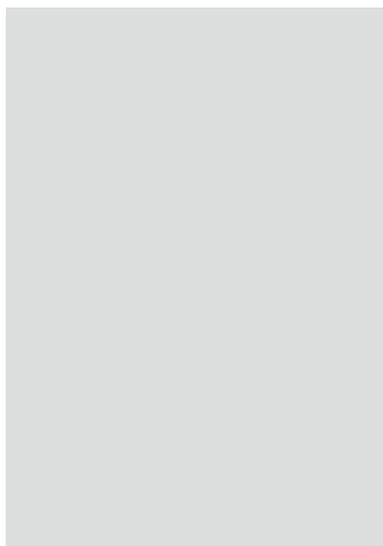
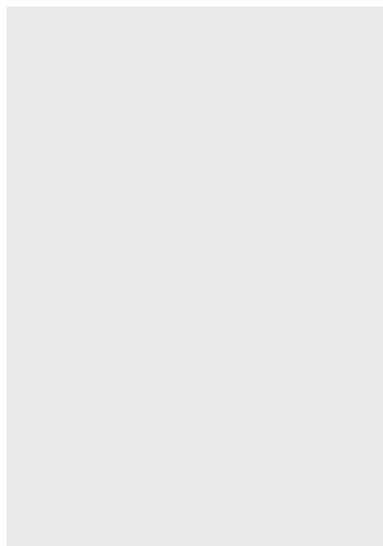
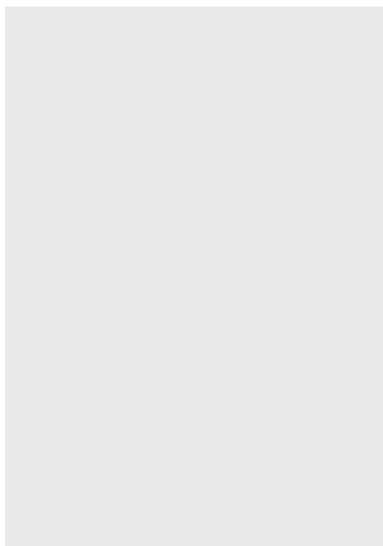
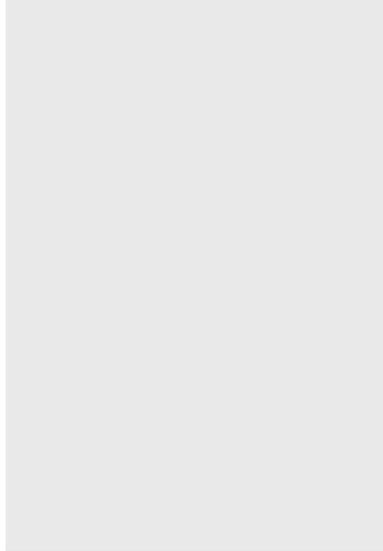
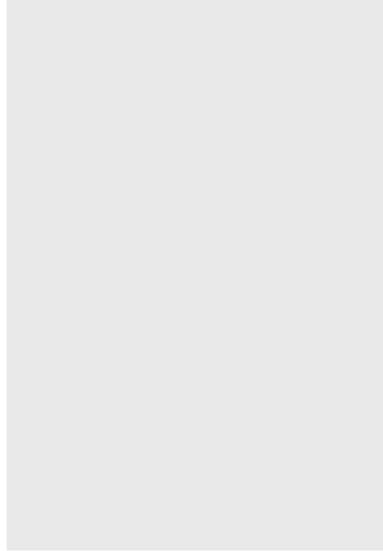
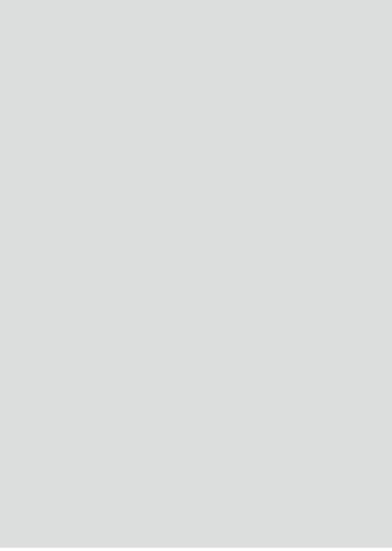
- > Cooperativa Sociale 3° Millennio- Attesa e Accoglienza;
- > Cooperativa Sociale A.S.S.CO.R.;
- > Cooperativa Sociale CEFF “Francesco Bandini”;
- > Cooperativa Sociale CEFF Servizi;
- > Cooperativa Sociale Conoscenza e Dialogo;
- > Coopertaiva Sociale Co.R.I.F.;
- > Cooperativa Sociale Don Carlo Baronio;
- > Coopertaiva Sociale Il Germoglio;
- > Cooperativa Sociale Il Mulino;
- > Coopertaiva Sociale il Veliero;

- > Cooperativa Sociale La Casa;
- > Cooperativa Sociale La Pieve;
- > Coeopartiva Sociale Laura;
- > Cooperativa Sociale Progetto Crescita;
- > Coopearativa Sociale RicerAzione.

2.5 Territorio di riferimento

La cartina evidenzia il Comuni in cui il Consorzio Sol.Co è presente con le proprie attività.





3. GOVERNO E STRATEGIE

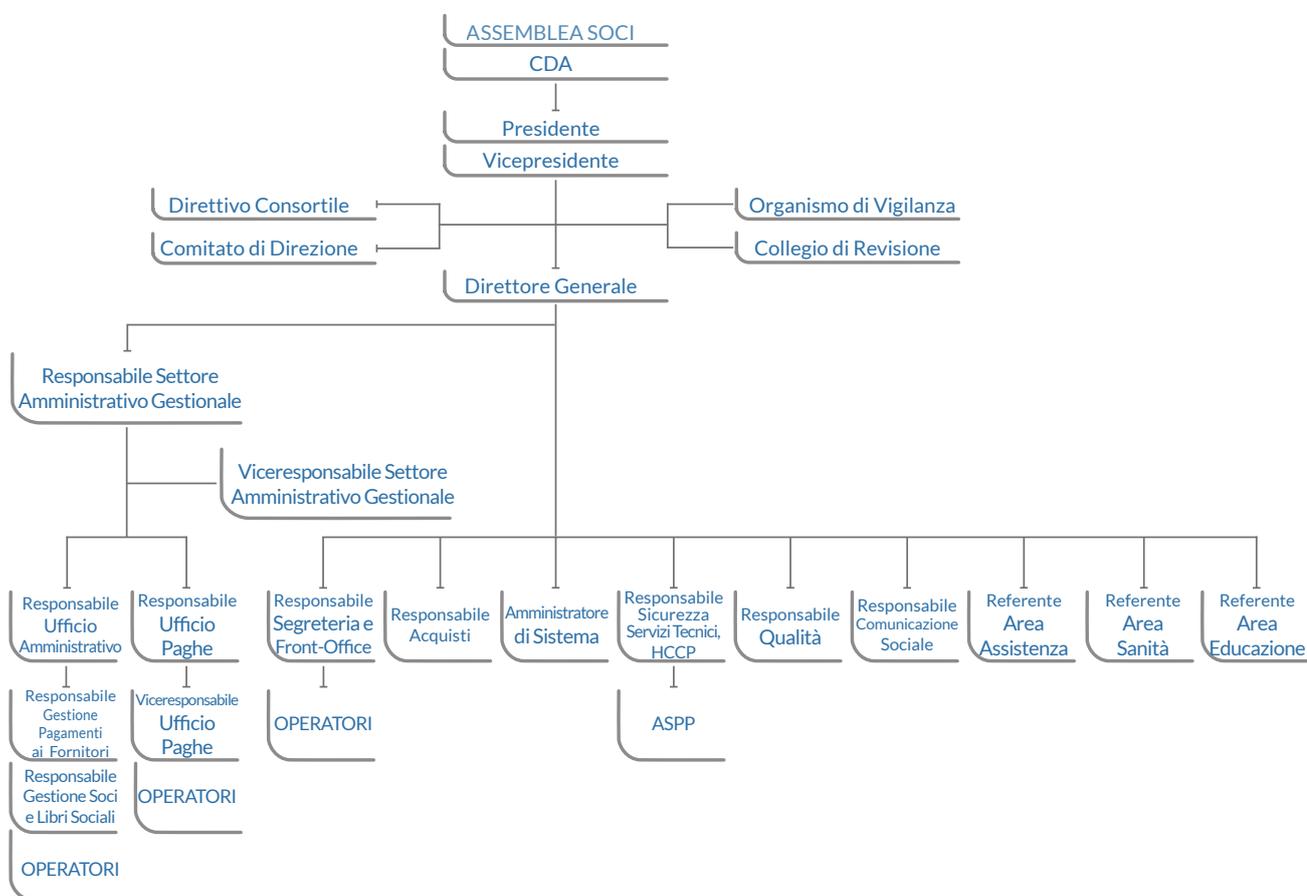
3.1 Consiglio di Amministrazione

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della cooperativa:

Nome e Cognome	CARICA
ANTONIO BUZZI	Presidente
EMANUELA BOSCHI	Vicepresidente
IDIO BALDRATI	Consigliere
COSTANTE EMALDI	Consigliere
ERIKA NALDONI	Consigliere
FAUSTO MARESI	Consigliere
FRANCESCA BATTISTINI	Consigliere
PIER DOMENICO LAGHI	Consigliere
GENNARO CARAVITA	Consigliere
RICCARDO GIUSEPPE ZOFFOLI	Consigliere
DORIANA TOGNI	Consigliere

3.2 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/12/2016 è la seguente:



3.3 Strategie e obiettivi

La realizzazione della mission consortile è improntata alla correttezza gestionale, alla cooperazione ed alla fiducia nei confronti degli stakeholder, intendendo per tali tutti i soggetti pubblici e privati che abbiano a qualsiasi titolo contatti con Sol.Co Ravenna, alla piena conformità alle leggi, alla trasparenza, alla solidarietà, alla lungimiranza intendendo per tale l'impegno a garantire una continuità di gestione economicamente sostenibile nel tempo.

Coloro che operano in Sol.Co Ravenna e/o presso i soci attuatori sono pertanto impegnati ad osservare e far osservare questi principi nell'ambito delle proprie funzioni e responsabilità.

Il Consorzio Sol.Co è retto e disciplinato secondo il principio della mutualità senza fini di lucro e ha lo scopo:

- > di supportare le proprie associate nello sviluppo del modello di impresa Cooperativa, integrandone e coordinandone le attività per implementare e rafforzare i benefici di permanenza all'interno della "rete Sol.Co";
- > di operare secondo i principi mutualistici, della leale collaborazione con la compagine societaria, del massimo soddisfacimento delle aspettative dei clienti e dei soci;
- > di fornire servizi assistenziali sanitari ed educativi improntati al reale bisogno del territorio, favorendo progetti innovativi di risposta ai sopracitati bisogni valorizzando momenti di co-progettazione con le amministrazioni pubbliche;

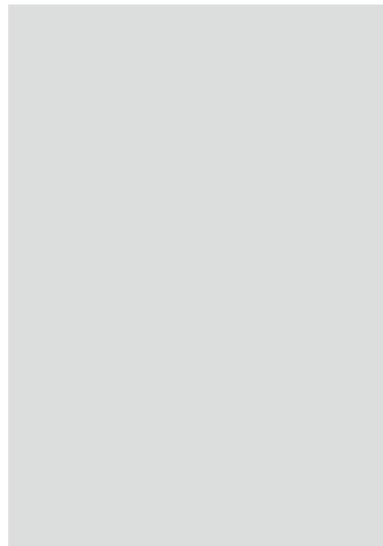
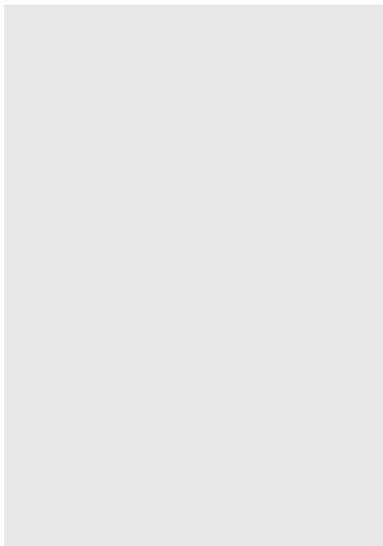
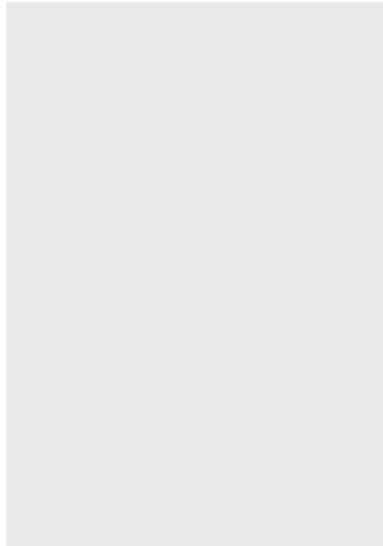
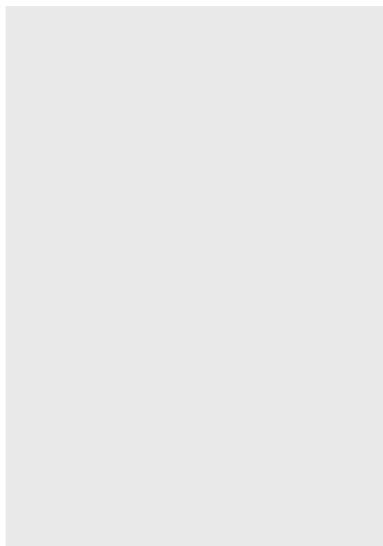
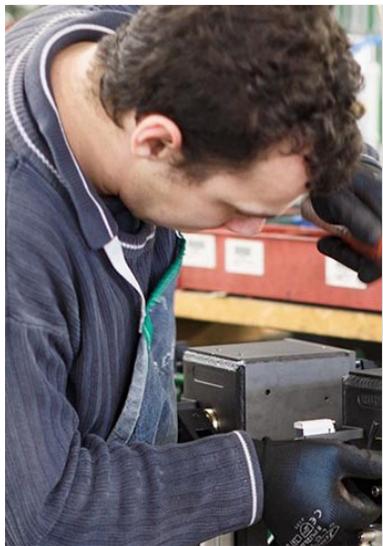
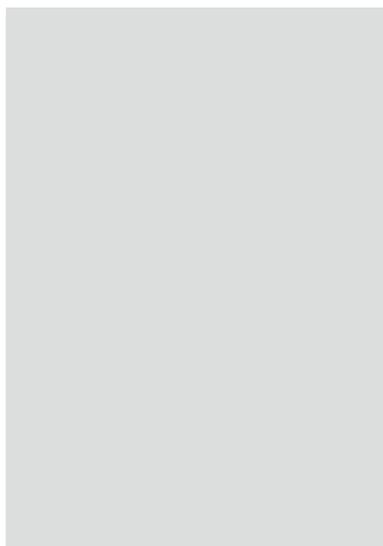
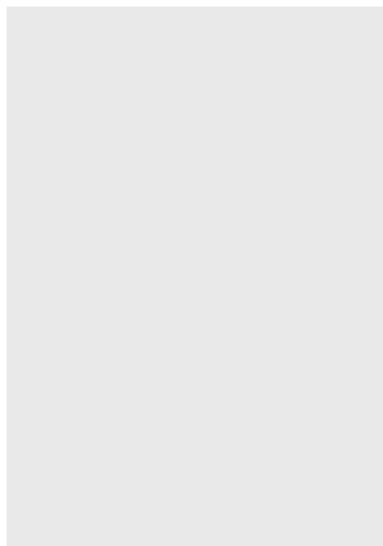
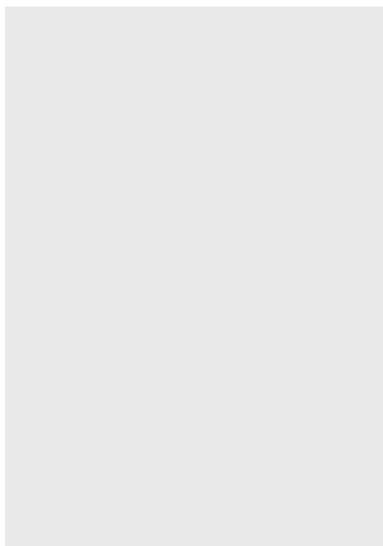
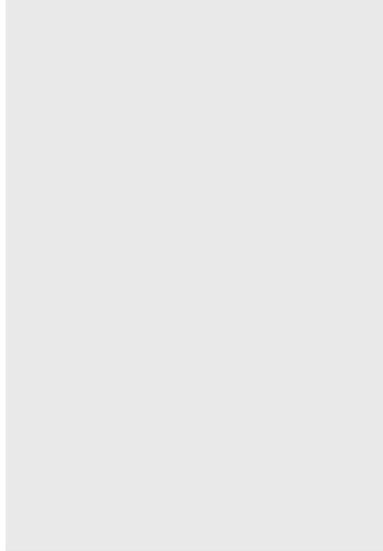
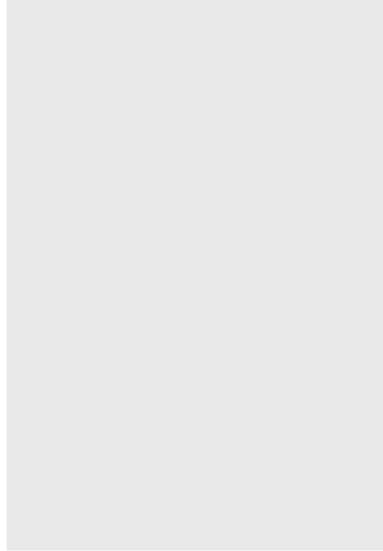
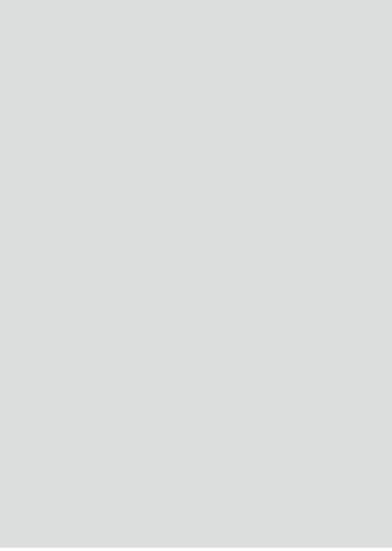


20

- > di riconoscere un ruolo strategico alle risorse umane, intrattenendo con esse rapporti improntati al reciproco rispetto e al coinvolgimento nei percorsi di decisione delle strategie aziendali, investendo nella loro formazione e nella responsabilizzazione;
- > di promuovere la funzione d'impresa attraverso l'implementazione di nuove aree funzionali che possano supportare e coadiuvare le capacità già esistenti;
- > di integrare negli obiettivi di efficacia ed efficienza con i principi dello sviluppo sostenibile e della prevenzione degli infortuni sul lavoro, al di là delle mere previsioni di legge, quali strumenti irrinunciabili per realizzare la propria missione;
- > di intrattenere con la Pubblica Amministrazione, i committenti, gli utenti e le famiglie rapporti improntati alla massima correttezza, alla veridicità e trasparenza delle informazioni;
- > di operare nel mercato nel rispetto di principi etici fondamentali, (onestà, solidarietà, pari opportunità), e di tutte le norme vigenti (leggi nazionali e comunitarie, regolamenti o codici interni, provvedimenti amministrativi, norme deontologiche).

21





4. PORTATORI DI VALORI

Il Consorzio Sol.C o è una organizzazione con un articolato e strutturato sistema di portatori di valore. Alcuni sono direttamente coinvolti nella governance delle Cooperative; altri, con modalità e forme diverse, ne sostengono l'attività, collaborano al perseguimento della Mission, ne promuovono lo sviluppo, concorrono a determinare le strategie e gli obiettivi. Secondo la logica per cui la pratica del pluralismo delle esperienze e dei bisogni e la valorizzazione delle differenze non rappresentano una contrapposizione, ma piuttosto un completamento reciproco

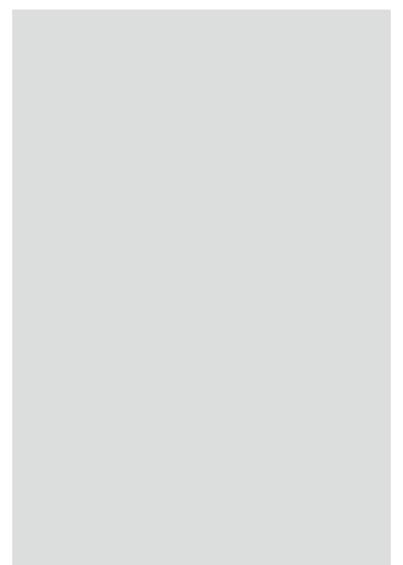
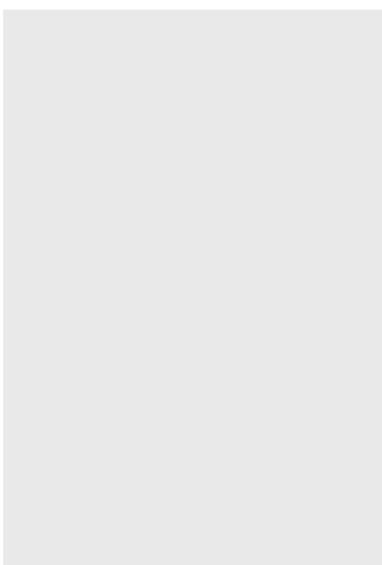
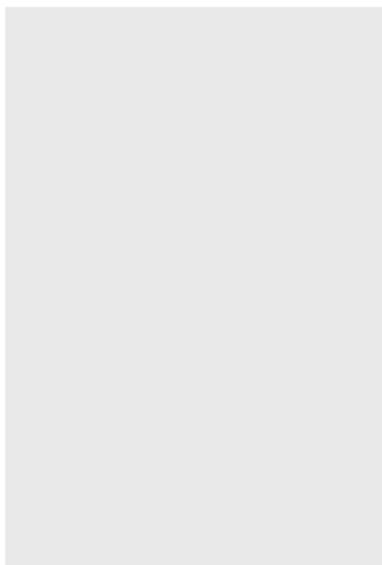
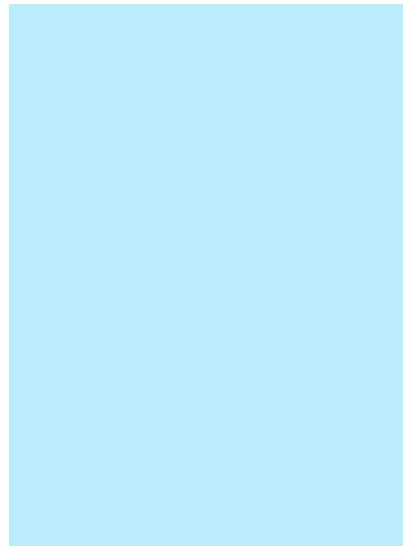
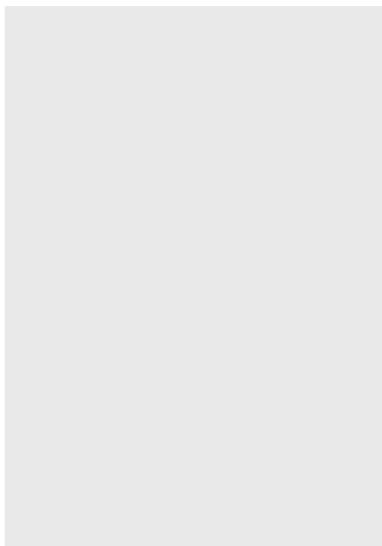
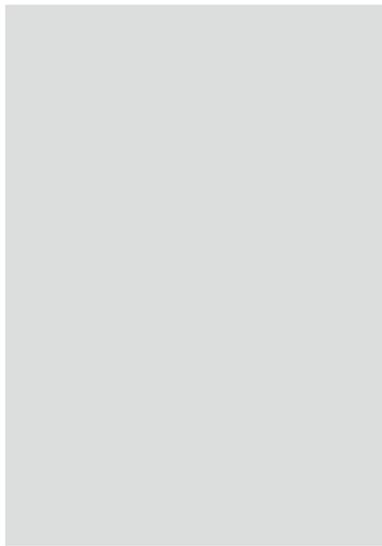
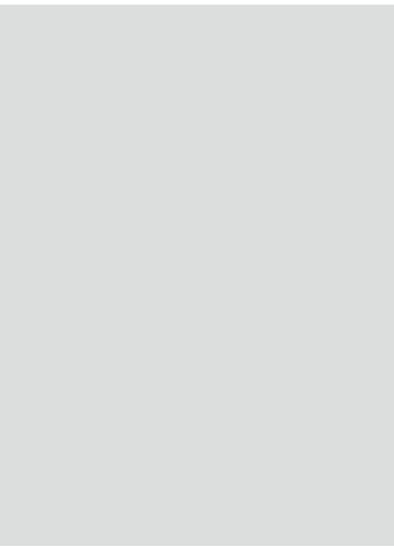


Riportiamo nella tabella la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato.

PORTATORE DI VALORE	DESCRIZIONE
SOCI	Sono i sottoscrittori di quote di capitale di rischio della cooperativa sociale. Condividono lo scopo istituzionale, partecipano alle decisioni assunte dal massimo organo di governo (assemblea), partecipano al rischio d'impresa.
LAVORATORI	Coloro che, soci e non, apportano le proprie competenze professionali necessarie al raggiungimento degli obiettivi. Collaborano al mantenimento del buon clima lavorativo nel rispetto dei ruoli e delle responsabilità individuali.
VOLONTARI	Coloro che, soci e non, contribuiscono all'arricchimento relazionale del contesto imprenditoriale testimoniando l'orientamento etico della cooperativa sociale attraverso la gratuità del dono di sé.
FORNITORI	L'insieme delle imprese che entrano in una relazione commerciale con la cooperativa che ha come presupposto un rapporto di reciproca fiducia. Spesso condividono gli obiettivi sociali, i codici etici e, in alcuni casi, possono qualificarsi essi stessi come strumenti coadiuvanti il perseguimento della mission aziendale (fund-raising, sedi per tirocini abilitativi, ecc.).
SINDACATI	Organizzazioni che, nello svolgimento del proprio ruolo di rappresentanza, divengono partner per la definizione del processo aziendale mirato alla tutela dei lavoratori, dei loro diritti, della loro dignità, collaborando con la cooperativa a rimuovere gli ostacoli, interni o esterni, che ne impediscono la realizzazione.
ENTI LOCALI ed ISTITUZIONI PUBBLICHE (Stato, Regione, Province, Comuni, Associazioni intercomunali, Unioni di Comuni, AUSL, ASP)	Rappresentanti la Comunità nelle sue diverse accezioni e declinazioni territoriali, costituiscono i diversi livelli di governo del sistema integrato pubblico/privato di servizi per la promozione del benessere delle persone. Condividono la funzione pubblica esercitata dalla cooperativa sociale, partecipando alla sua valorizzazione e realizzazione sia in forma diretta (autorizzazioni, accreditamenti, convenzioni, appalti, controlli) che indiretta (incentivi fiscali, contributi, agevolazioni).

FRUITORI e CARE-GIVERS (familiari, associazioni di familiari, tutori, curatori, amministratori di sostegno)	Coloro che, beneficiando dei servizi offerti/gestiti dalla cooperativa sociale, rappresentano il principale interlocutore per la definizione del processo aziendale (programmazione, progettazione, esecuzione, controllo, monitoraggio e riprogettazione) tramite la valutazione della qualità percepita.
SOVVENTORI/ FINANZIATORI	Coloro che, soci e non, > partecipano al perseguimento della Mission aziendale, apportando capitale o sottoscrivendo strumenti finanziari; > contribuiscono alla realizzazione delle strategie imprenditoriali tramite il finanziamento di singoli progetti/attività (mutui, fidi, ecc.).
DONATORI	Coloro che, a vario titolo, condividono gli obiettivi della cooperativa sociale e partecipano alla realizzazione delle attività tramite erogazioni liberali (contributi, offerte, donazioni, comodati gratuiti per l'utilizzo di beni strumentali, lasciti testamentari).
COMUNITÀ LOCALE	È l'insieme di attori presenti nel contesto di riferimento legati tra loro da relazioni etico - fiduciarie (associazioni, volontariato, parrocchie, altre imprese, ecc.) che hanno dato impulso alla nascita stessa della cooperativa e che la stessa contribuisce ulteriormente a sviluppare.

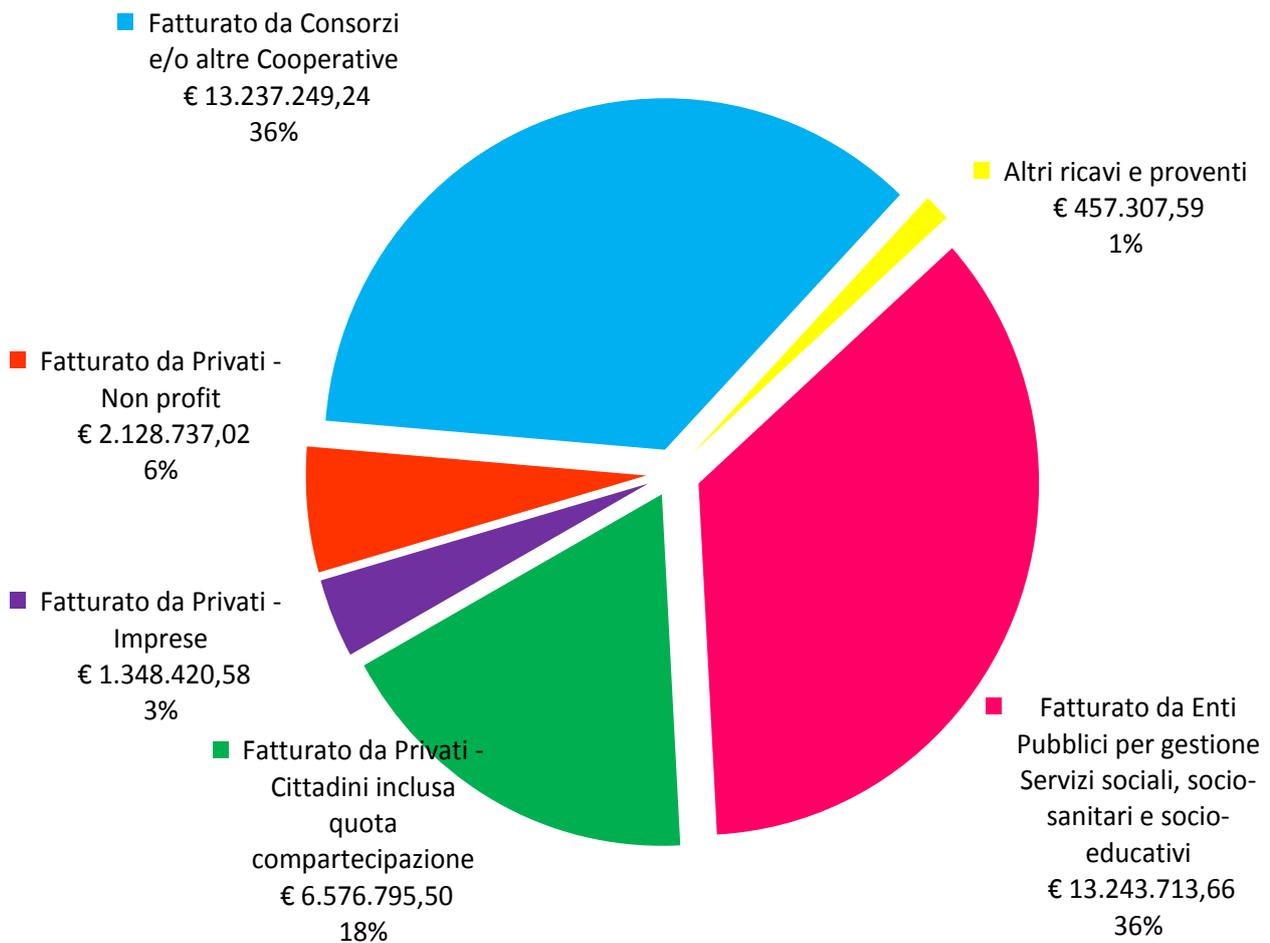




5. DIMENSIONE ECONOMICA

5.1 Valore della produzione

FATTURATO (valore in euro)



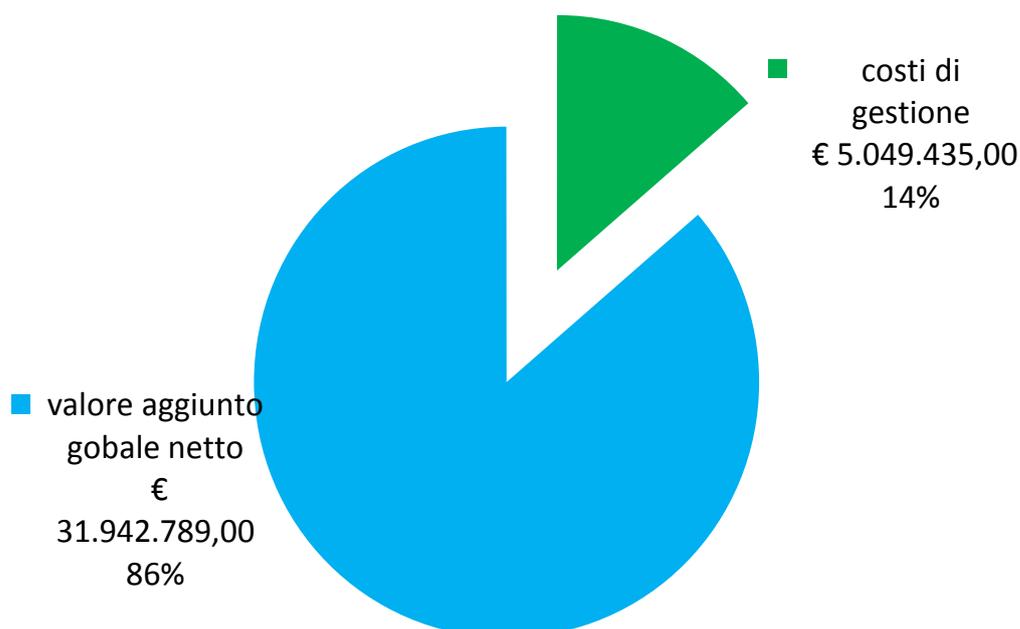
Come di evince dalla tabella seguente, le attività del consorzio hanno il carattere della territorialità: tutto fatturato generato dal consorzio Sol.Co è concentrato in regione.

	Totale (€)	in Regione ER (€)	fuori Regione ER (€)
Fatturato da Enti Pubblici per gestione Servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	€ 13.243.713,66	€ 13.243.713,66	€ -
Fatturato da Privati - Cittadini inclusa quota compartecipazione	€ 6.576.795,50	€ 6.576.795,50	€ -
Fatturato da Privati - Imprese	€ 1.348.420,58	€ 1.348.420,58	€ -
Fatturato da Privati - Non profit	€ 2.128.737,02	€ 2.128.737,02	€ -
Fatturato da Consorzi e/o altre Cooperative	€ 13.237.249,24	€ 13.237.249,24	€ -
Altri ricavi e proventi	€ 457.307,59	€ 457.307,59	€ -
TOTALE FATTURATO	€ 36.992.223,59	€ 36.992.223,59	€ -

5.2 Distribuzione valore aggiunto

Nel grafico che segue viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta.

Il valore aggiunto globale netto è il valore economico prodotto e ridistribuito all'interno dei diversi portatori di valore della cooperativa. Abbiamo individuato come prioritari i lavoratori soci e non soci, l'impresa stessa, il sistema cooperativo e lo stato.





RICAVI DI GESTIONE

TOTALE RICAVI DI GESTIONE (1)	36.992.224
-------------------------------	------------

COSTI DI GESTIONE

ACQUISTI BENI DA TERZI	€ 2.076.324,00
------------------------	----------------

COSTO SERVIZI DA TERZI	€ 1.779.431,00
------------------------	----------------

ALTRI ONERI DIVERSI DA TERZI	€ 872.236,00
------------------------------	--------------

TOTALE COSTI DA TERZI DI GESTIONE	€ 4.727.991,00
--	-----------------------

SALDO GESTIONE FINANZIARIA	-€ 152.152,00
----------------------------	---------------

SALDO GESTIONE STRAORDINARIA	
------------------------------	--

VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	€ 32.416.385,00
--------------------------------------	------------------------

COMPONENTI INDIRETTE

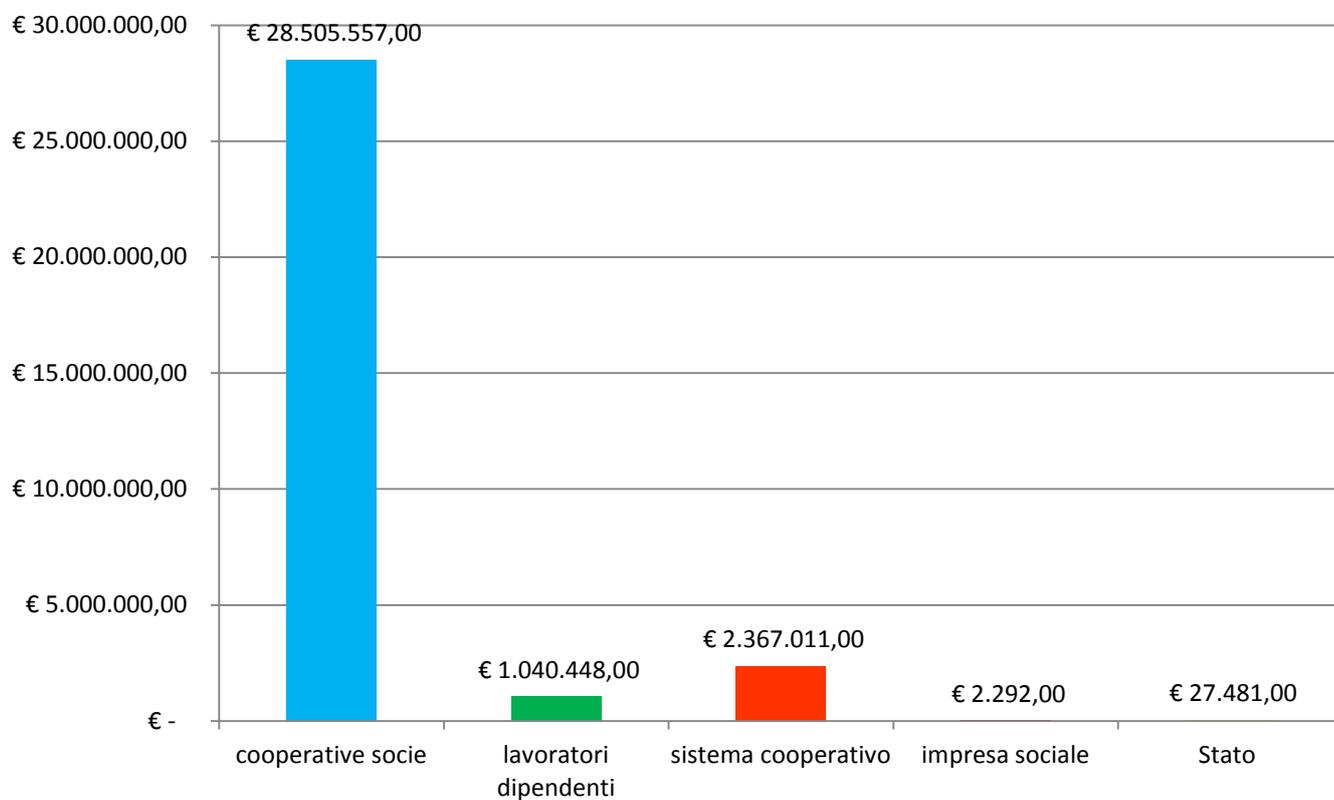
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 268.891,00
-----------------------------	--------------

ONERI DIVERSI GESTIONE	€ 204.705,00
------------------------	--------------

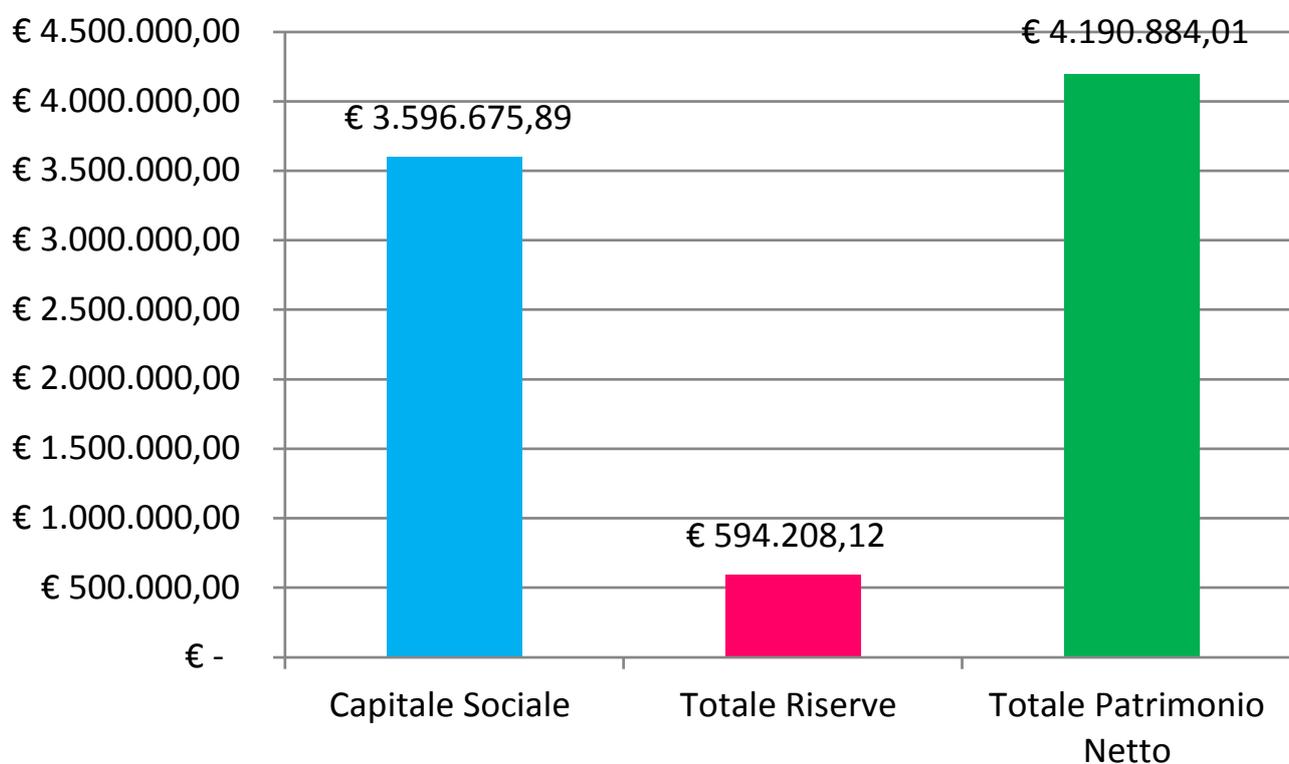
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	€ 31.942.789,00
--------------------------------------	------------------------

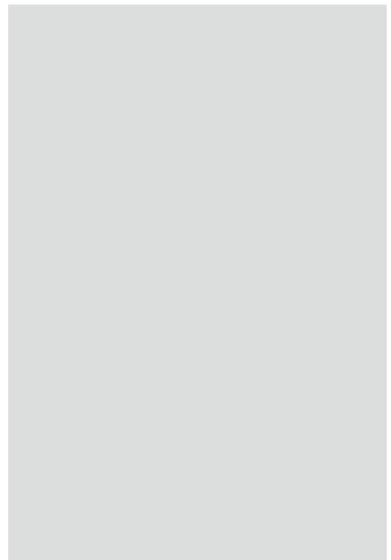
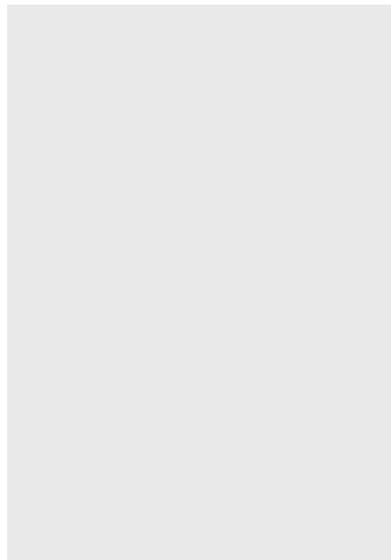
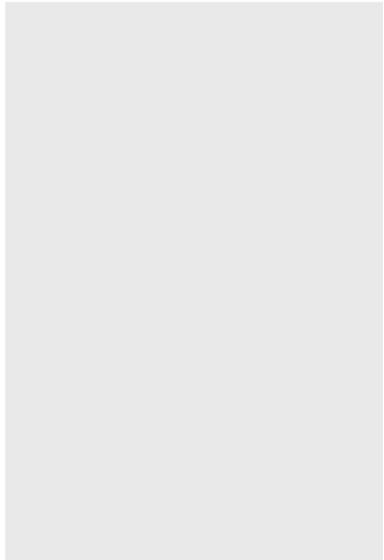
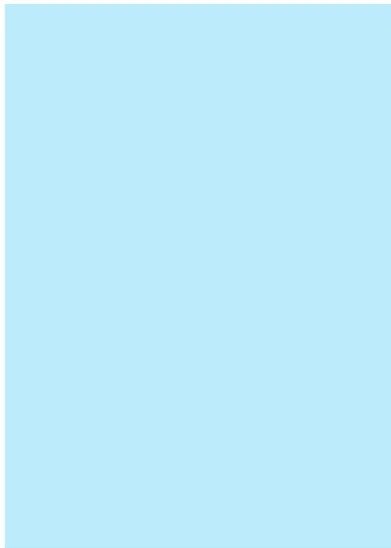
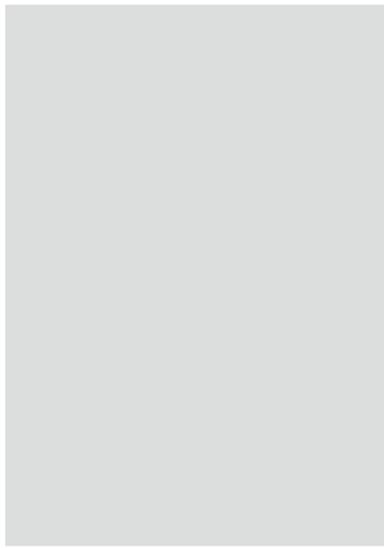
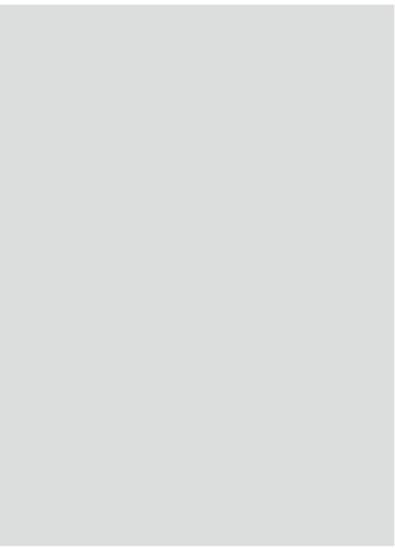
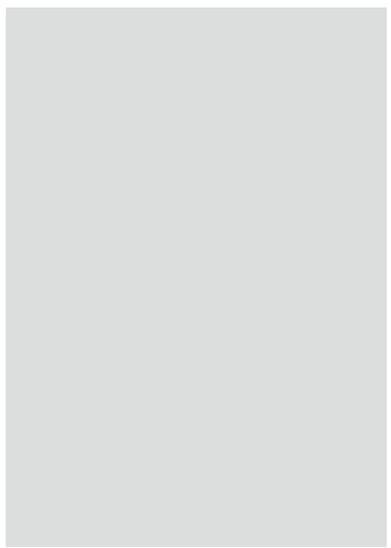
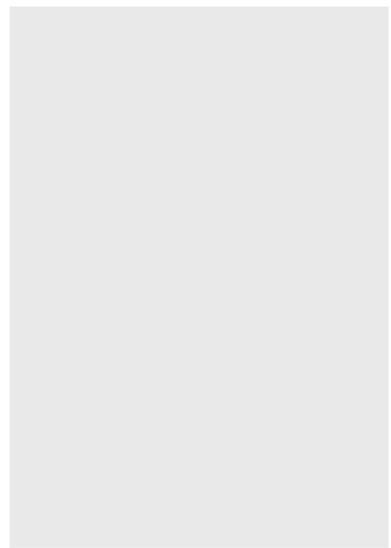
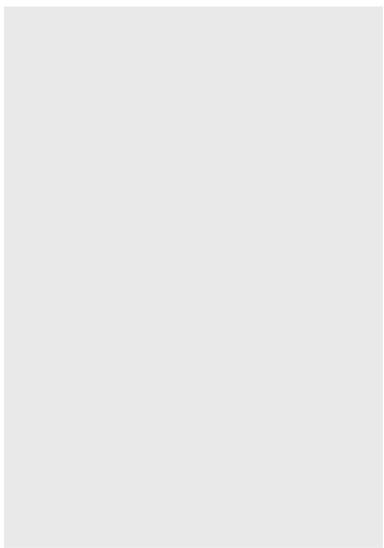
30

Nel grafico successivo viene evidenziata la quantità di valore distribuita ai diversi portatori di valore.



5.3 Patrimonializzazione





7. PROSPETTIVE FUTURE

7.1 Prospettive cooperativa

Nella sua vision consortile il Consorzio Sol.Co si è candidato per essere un agente di sviluppo socio- economico locale, promotore di nuovo welfare di comunità e questo per essere sempre di più riconosciuta come Cooperativa Sociale di Comunità che:

- > operi in molteplici segmenti di mercato e sia propensa a sperimentare servizi innovativi; a tal fine si continueranno e verranno potenziate le esperienze di abitare sociale avviate con la metodologia “Housing First” e le esperienze di supporto all’autonomia abitativa per le persone con disabilità iniziate all’interno del progetto “Palazzo Borghesi Living Lab” di Faenza per favorire lo sviluppo del “Dopo di Noi”;
- > assuma dimensioni aziendali compatibili con la propria funzione d’impresa privilegiando aggregazioni consortili alle macro - dimensioni imprenditoriali; a tal fine verranno promosse e supportate eventuali fusioni tra Cooperative socie del Consorzio che svolgono servizi analoghi o in filiera tra di loro;
- > abbia aree geografiche di mercato ristrette alle comunità di appartenenza, e quindi in particolare alla provincia di Ravenna o comunque alle zone strettamente limitrofe ad essa, promuovendo le buone prassi sperimentate presso altre cooperative sociali affinché le implementino sui loro territori;
- > risponda prontamente alle nuove esigenze espresse dal territorio, caratterizzandosi come agenti di sviluppo locale; nel 2017 si concluderà la progettazione e saranno avviati i lavori per una nuova Casa Residenza Anziani con servizi residenziali specializzati sulle demenze (Alzheimer) nel Comune di Ravenna;
- > viva con pienezza l’appartenenza al tessuto comunitario e la collaborazione con le Istituzioni pubbliche e le organizzazioni del privato sociale;
- > promuova l’innovazione del sistema di welfare attraverso lo sviluppo delle “reti” (welfare di comunità);
- > in linea con le ultime politiche regionali di inclusioni attiva (SIA, RES, L. 14/2015) faciliti percorsi di politiche attive del lavoro in particolare per le persone svantaggiate, fragili e vulnerabili ed a tal fine, anche mediante la collaborazione di Enti specializzati, il Consorzio promuoverà nei confronti delle proprie associate e dei propri fornitori la sottoscrizione di protocolli di intesa mediante i quali le Cooperative e i fornitori possano mettere a disposizione del Consorzio un “bacino” annuale di posizione lavorative utili ad attivare tirocini formativi.



Progetto grafico a cura dell'Ufficio Comunicazione Sol.Co